

Le Maroc:

DE GRANDS INVESTISSEMENTS PUBLICS CONFORTENT LE DÉVELOPPEMENT LA STABILITÉ ET LA RÉGIONALISATION



CENTRE
DES RELATIONS
INTERNATIONALES

commentaire

11/2015

www.csm.org.pl



Małgorzata Bonikowska

diplômée de l'Université de Varsovie, de la Sorbonne et de l'Université Columbia à New York, est spécialiste en relations internationales et en communication sociale. Avant l'adhésion de la Pologne à l'UE, elle était la directrice du Centre d'information européenne. Elle a dirigé le Programme d'information et de communication de la Commission européenne en Pologne et en Bulgarie et a participé à des projets de l'UE en Europe et en Asie.

Le 18 Novembre le Maroc a célébré sa fête d'indépendance. Pendant ces presque 60 ans depuis le 1956, le Royaume a traversé une longue route vers la monarchie constitutionnelle, renforcée de puis 2011 et une administration plus effective. Dans une situation internationale très instable, le Maroc continue son plan d'industrialisation et élargit considérablement des investissements publics qui aident au développement et à la stabilité du pays. Les nouveaux grands chantiers économiques et projets spéciaux pour le Sahara ont été annoncés par le Roi Mohammed VI lors de sa visite dans les Provinces Sahariennes du Maroc.¹

**LE MAROC: DE GRANDS INVESTISSEMENTS PUBLICS CONFORTENT
LE DÉVELOPPEMENT LA STABILITÉ ET LA RÉGIONALISATION**
| Małgorzata Bonikowska

2 ●

Le processus d'amélioration des infrastructures autoroutier, ferroviaire et aérien ainsi que le renforcement des réseaux portuaires et aéroportuaires ont commencé au Maroc il y a une dizaine d'années. Cependant, l'enveloppe financière engagée dans les travaux publics planifiés au Maroc pour les années 2016-2025 est impressionnante. Les gros chantiers annoncés en 2016 peuvent changer la position économique du Royaume dans la région et, en même temps, stabilisent la situation politico-sociale dans le pays, et également dans le Maghreb et l'Afrique Sub-Saharienne.

Le plan stratégique

Les investissements prévus par Les Autoroutes du Maroc (ADM) pour le programme autoroutier 2016 s'élèvent à 4 milliards de dirhams (1 EUR est équivalent à 10,7 dirhams).² Cela inclut les sections autoroutières en cours de réalisation ainsi que de nouvelles sections autoroutières dont la définition est en cours telles que celle reliant Casablanca à Safi. **Le transport ferroviaire connaîtra un** nouveau contrat programme entre l'Etat et l'Office national des chemins de fer (ONCF) pour la période 2016-2020 prévoit 10 milliards de dirhams des investissements en 2016 seulement.

Le transport aérien n'est pas moins important. Le plan de développement du Royal Air

Maroc pour la période 2016-2025 de valeur du 36 milliards de dirhams s'articule par la création de nouvelles lignes aériennes sur le continent africain et l'augmentation de ses parts de ce marché ainsi que par l'élargissement de la flotte de 47 avions en 2014 à 105 en 2025. L'Office national des aéroports (ONDA), prévoit un budget d'investissement de 2 milliards de dirhams l'aéroport Mohammed V (terminal 1) l'aéroport de Marrakech (Terminal 3) ainsi que pour le Centre de contrôle régional d'Agadir.

Dans le même temps, le Maroc continuera à investir dans ses infrastructures portuaires.

En total, le programme d'investissement dans le secteur portuaire pour les années 2015-2019 s'élève à 5,9 milliards de dirhams). **Premièrement, Il s'agit** de la Zone économique spéciale de «Tanger Méditerranée», le plus grand investissement marocain dans la région, ainsi que des investissements dans le port de Casablanca.

L'Agence Spéciale Tanger Med (TMSA) est chargée de l'aménagement, du développement et de la gestion du port de Tanger avec 1,944 milliard de dirhams seulement pour l'année 2016. De même, l'Agence engagera un autre chiffre de 1,584 milliard de dirhams sur les travaux de construction et d'aménagement du port Tanger Med II. En même temps, l'Agence nationale des ports (ANP) continuera l'investissement dans le port de Casablanca, particuliè-

LE MAROC: DE GRANDS INVESTISSEMENTS PUBLICS CONFORTENT
LE DÉVELOPPEMENT LA STABILITÉ ET LA RÉGIONALISATION
| Małgorzata Bonikowska

3 ●

rement le grand projet «Wessal», c'est-à-dire la libération de l'assiette foncière et de la zone des chantiers navals du port. On a prévu pour cela le montant de 900 millions de dirhams. En plus, 650 millions de dirhams sera réservé pour le nouveau port de pêche et de 200 millions de dirhams pour la réalisation d'un nouveau terminal pour les croisières.

Dans le domaine du transport urbain, l'attention sera portée sur les grandes villes de Casablanca et Rabat. Le budget pour le tramway de Casablanca a été élevé à 800 millions de dirhams, surtout sur la deuxième ligne de 17 km. Le plan successif inclut la réalisation de 5 autres lignes - en tramway ou en bus - totalisant 80 kilomètres pour un montant global de 16 milliards de dirhams. Le budget pour la mise en place du tramway de Rabat-Salé prévoit l'extension des deux lignes pour un linéaire de 20,4 kilomètres pour une enveloppe prévisionnelle estimée à 4 milliards de dirhams.

Des grands travaux publics sont prévus aussi dans les Provinces du Sud. Dans le domaine des infrastructures, Le Roi a annoncé qu' *"il sera procédé au renforcement du réseau routier de la région, à travers la réalisation d'une voie express, aux normes internationales, entre Tiznit, Laâyoune et Dakhla"*.³ Dans la vision Royale, le Sahara pourrait devenir un hub de transport aérien desservant l'Afrique. Il est pla-

nifié aussi une ligne ferroviaire de Tanger à Lagouira pour mettre le Maroc en connexion avec le reste du continent africain. La plus grande vision du Roi est de *„construire le grand port Atlantique de Dakhla, réaliser d'importants projets d'énergie solaire et éolienne dans le Sud, et connecter la ville de Dakhla au réseau électrique national"*.⁴

Les effets

Le premier effet de cette stratégie d'investissement est de répondre à la croissance de la demande ainsi qu'accompagner le développement régional et dans les secteurs prioritaires par des investissements publics ciblés. Par exemple, le nombre de voyageurs ferroviaires connaîtrait en 2016 une évolution de 5% par rapport à 2015 pour s'établir à 44,1 millions de voyageurs. Le transport du frêt ainsi que des phosphates se maintiendraient quasiment au même niveau que l'année 2015, soit respectivement 10 millions de tonnes et 21 millions de tonnes, ce qui se traduirait par un chiffre d'affaires de 3,670 milliards de dirhams, en hausse de 3,3% par rapport à 2015. Le plan de développement du transport aérien se traduit par une augmentation du trafic et du chiffre d'affaires en moyenne annuelle de 7% sur la période 2015-2025.⁵

Le deuxième effet de retombées économiques aura la mise en place de la stratégie de

LE MAROC: DE GRANDS INVESTISSEMENTS PUBLICS CONFORTENT LE DÉVELOPPEMENT LA STABILITÉ ET LA RÉGIONALISATION

| Małgorzata Bonikowska

4

connexion du Maroc avec la région et le monde, donnerait au pays des profits économiques considérables. A titre d'exemple, le chiffre d'affaires de Royal Air Maroc devrait s'établir à plus de 30 milliards de dirhams avec un résultat net de près de 770 millions de dirhams. Le transport des ressources naturelles se traduirait par un chiffre d'affaires de 3,670 milliards de dirhams, en hausse de 3,3% par rapport à 2015.⁶ L'infrastructure aiderait aussi le secteur privé et les sociétés étrangères qui opèrent déjà dans le pays. En même temps, les grands contrats publics attireraient plus de capitaux étrangers.

Le troisième effet réside dans le renforcement de la stabilité. L'infrastructure n'est pas suffisante pour améliorer les conditions de vie des citoyens du Royaume, mais les investissements publics peuvent aider au développement du secteur économique et chantiers publics. En plus, le gouvernement voit la nécessité de continuer à investir dans les projets de développement humain grâce au succès de la formule de l'INDH

et dans les projets qui permettront de valoriser et d'exploiter les ressources et les produits locaux. A titre d'exemple, au Sahara, Le Maroc a décidé de mobiliser tous les moyens disponibles pour la réalisation „*de grands chantiers et de projets sociaux et médico-éducatifs*”. A Dakhla, on planifie la mise en œuvre du grand projet de dessalement de l'eau de mer, et de la mise en place d'unités et de zones industrielles dans les provinces sahariennes.⁷

La stratégie du Maroc est sage. Dans une situation d'instabilité dans le Monde Arabe, la population adhère à une vision claire tracée par le roi par la mise en place d'une stratégie dynamique et réaliste. Les projets annoncés dans les provinces sahariennes donneront sans aucun doute une impulsion nouvelle à une position de leadership du Maroc en Afrique du Nord.

Małgorzata Bonikowska,
President, Centre des relations
internationales, Varsovie, Pologne
bonikowska@csm.org.pl

¹ | Discours royal du 6 Novembre 2015.

² | Kaftar Tali, Aujourd'hui.ma, 30-10-2015.

³ | Discours royal, 6 Novembre 2015, p. 4.

⁴ | Ibidem, p. 4.

⁵ | Kaftar Tali, Aujourd'hui.ma, 30-10-2015.

⁶ | Kaftar Tali, Aujourd'hui.ma, 30-10-2015.

⁷ | Discours du roi, 6 Nov, p. 5.

Le Centre des relations internationales, établi en 1996, est un centre analytique non gouvernemental indépendant, concentré sur la politique étrangère polonaise et les grands enjeux de la politique internationale. Le Centre agit dans les domaines de la recherche, l'éducation et la publication, organise des conférences et des rencontres, et participe dans des projets internationaux en collaboration avec d'autres organismes semblables de divers pays. Le Centre crée un forum de débat et d'échange d'idées portant sur la politique étrangère, les relations entre les états et les défis du monde global. Les activités du Centre sont adressées surtout aux gouvernements locaux et aux entrepreneurs, ainsi qu'à l'administration centrale, les politiciens, les diplomates, les politologues et les médias. En 2009 le Centre a été reconnu comme étant un des meilleurs think-tanks d'Europe centrale et orientale dans l'étude *The Leading Public Policy Research Organizations in the World* menée par l'Université de Pennsylvanie.

